

# 孙子谋略 超越时空

## ——专访中国人民大学国学院教授、执行院长黄朴民

文/刘丽平 图/汪念



黄朴民,中国人民大学国学院教授、执行院长,兼任中国史学会理事兼副秘书长、《国学学刊》执行主编,主要从事先秦两汉政治思想与华夏古代军事文化的研究,著有《春秋军事史》《何休评传》《天人合一》《中国传统军事文化教论》《孙子评传》《黄朴民解读孙子兵法》等20余部著作。在《历史研究》《中国史研究》等刊物发表学术论文100余篇。多次在中央电视台“百家讲坛”、《人民日报》“强国论坛”,中央电视台国际网、陕西电视台、福建东南电视台、浙江人文大讲堂及北京大学、清华大学、北京师范大学、山东大学作专场讲座。

黄朴民教授按照现代人的思维模式和话语系统,揭示中国军事史的发展规律,借鉴和汲取其中超越时空的价值内涵,为当今社会生活提供智慧的启迪,理性的昭示,是国内极有影响的军事史专家、《孙子兵法》研究专家。

◆记者:《孙子兵法》对现代生活有什么启示呢?

◆黄朴民教授:《孙子兵法》不仅对现代军事理论的发展和建设具有重大借鉴意义,还渗透到军事以外的领域,对商业竞争、企业管理、外交谈判、体育竞赛等也有深刻的启迪。从这个意义上讲,《孙子兵法》具有超越时空的价值。

《孙子兵法》是战略之道。战略,就是在形势复杂、多种选择都存在的情况下,选择一种成本最小、效益最大,同时具有可操作性的最佳的应对方略。

无论是“知破知己,百战不殆”,还是“上兵伐谋,其次伐交”;不论是“百战百胜,非善之善者也,不战而屈人之兵,善之善者也”的最佳方略选择,还是“致人而不致于人”的主动权把握,都是解决本质问题的战略之道。战略之道永远是超越时间长河的,也是超越单纯的军事领域的。

◆记者:作为管理者,应该具备怎样的素养?

◆黄朴民教授:管理者,就是将帅之才,将帅最重要的素质是什么?儒家强调“德”,孙子认为是“智”,就是聪明。如果不能举一反三,触类旁通,忠厚仁义没有用,因为打仗是一锤子买卖,东山再起的机会不多。

其次,孙子认为将领要做一个信者。你要树立威望,首先要建立诚信,有信才有威,所谓“威信”。

第三是“仁”。孙子讲“仁”有两层含义:第一层是关心士卒,爱护民众。孙子之仁最大的特点和儒家高层次的仁一样,“己所不欲,勿施于人,己欲立而立人,己欲达而达人”。就是说包容性,海纳百川,有容乃大。

第四,孙子认为领导者应该“勇”。勇也是两个层面,表面的意思是冲锋在前,身先士卒,第二个层面的意思是敢于担当,敢于负责,这个非常重要。有的领导威信不高,往往是谈成绩评功劳是他的,一旦遇到问题他则往推。

最后一条是“严”,严于律己,同时要严格治军。“慈不掌兵”,对将帅来说,生命是一个数字概念,死一万人还是两万人是一个数字。对普通人来说,生命就是活生生的百分之百。而身为统帅者,则需要“冷血”。换言之,将帅既要有菩萨心肠,也要有铁石心肠,更要用到霹雳手段,这并不冲突。

时下,很多企业推崇人性化管理。人性化管理和谋略同样不冲突,只有建立在人性基础上的谋略,才是真正的智慧。

# 在“数中有术”中数往知来

文/唐九阳 图/郇峰华

人类已进入一个数据爆炸性增长的大数据时代,这个时代在改变人类生产和生活方式的同时,也推动着思维方式的变革和发展。历来的变革,其发端都不是某种技术,而是思维方式的转变。人类有了新的思考,有了新的视野,才开始低头审视旧的体制和传统的理念,去思索和创新业务逻辑,研究更实用、先进和高效的模式。

## 象数合一归于人

回答这个问题存在一个逻辑:首先正确的决策需要有充分的数据去论证,但是面对同一个数据,不同的人会得到不同的结论,因此真实的数据并不一定能推导出正确的结论。好比我们常说,公说公有理,婆说婆有理,不同人的经验不同,道理也不同;同一个道理,面对不同人的不同经验,也会有不同的解释。

西方数理逻辑是形式逻辑的极致发展,它把被老子称之为“非常道”的语言都用数字固化和神圣化了。在这个体系中,数的认识是纯抽象的,比如数字1,1就是1,1就代表1这个数,除此它不代表任何一个具体的内涵,它不代表任何一个象。而在中国传统文化里,数不是一个纯粹抽象的数,它是象中有数,数中有象,象数合一。在河图中,一六这两个数表征水,有水的内涵、北方的内涵;二七表征火,有火的内涵、南方的内涵。其中数里面的象离不开人的经验知识,因此说“象数合一归于人”!

以医学为例,西医的诊断偏向物理和化学手段检测出的客观数据,即便一个病人主观的感受很厉害,很复杂,如果在客观的检测数据上没有什么异常,西医往往不做处理。而中医除了注重“望闻切问”收集的“数据”,还非常关心主观上的感受。比如一个口渴的症,西医会关心他一天喝多少磅水,喜冷喜热西医完全不在乎。但中医更关心的是这个口渴后面的另一个主观感受——喜热饮还是喜冷饮?往往是这个客观表现后面的主观感受对诊断起着决定性的作用。如果是喜冷饮这个病多数在阳明,如果是喜热饮则说明这个病可能在少阴。

一个少阴、一个阳明,一个实热,一个虚寒,这个诊断天壤之别。

象数合一给我们的启示是,既不能完全依靠所谓以经验和认知为基础的人脑,也不能盲从于冷冰冰的客观数据,让人的创造力与客观数据的展现力相结合才能做出更加完美的决策。

## 情景合一成于景

数据应用主要依赖数据分析,而数据分析根植于特定领域、特性的数据,好比医生所面对具有不同病症的病人。因此,数据应用最难的还是问题提炼,也就是说,如何从实际应用场景中发现有价值的问题,这需要很强的领域知识。首要的是能够深入到业务流程中去发现问题,并有能力把应用问题转化成数据分析问题。然后花时间和精力去进行特征提取,提取合适的特征表征数据,分析问题要求对领域充分了解,像医生看病一样,扁鹊望齐侯之色,病还在皮肤就发现了,扁鹊就是通过症状的特征精准把握齐侯的病症。数据分析的基本方法是共性的,数据的特性,比如噪声度、稀疏度和数据的分布则是个性的,共性是基础,个性是关键,通过领域知识的积累提炼辨析个性,共性抓住了,个性也把握住了,才能全面。

## 知行合一践于行

畅想未来蓬勃发展的数据应用,不妨划分为三个层次,对应三重境界:第一重境界,见自己,即了解自己



唐九阳  
◎国防科技大学教授/博导  
◎国防科技大学青年拔尖人才  
◎国家网信办专家  
◎湖南省网信办专家

可以自省,通过融合内部不同层级、不同部门之间的结构化和非结构化数据,消除数据孤岛,解决内部纵深、协同的问题;第二重境界,见天地,知道天外有天方知深浅,通过融合内部和外部的数据,消除数据割据,打通数据应用价值链路,用自己的数据去解决外部的问题,或者反过来利用外部的数据解决内部的问题,激发数据活力,创新价值;第三重境界,见众生,也就是取众生所长,施于众生。人才是各种应用的主体,未来的大数据除了要更好的解决社会问题,科学技术问题外,最根本的还是要实施以人为本的大数据方针,通过大数据解决人的问题,使人更智慧,生活更美好!



# 国学知行

王守常题



2017年10月29日  
总第17期

主办单位:湖南践行国学公益基金会 湖南省人力资源管理学会 人极书院

# 国学续航抵株洲 奏出自信最强音

## ——国学践行与教育高峰论坛暨第二十五期企业家国学践行公益研修班开班

文/杨帆 图/李德铭 郇峰华



▲第二十五期企业家国学践行公益研修班隆重开班

“为天地立心,为生民立命,为往圣继绝学,为万世开太平。”在党的十九大闭幕之际,湖南践行国学公益基金会宗旨的吟诵声再一次在炎帝故里株洲响起。为贯彻十九大精神,增强文化自信,传播国学经典,国学践行公益研修班时隔一年后再次来到株洲,邀国内外国学名家、企业家,以“国学与管理”为主题,讲国学、聊管理、说体会。

10月27日晚,由湖南省人力资源管理学会、湖南践行国学公益基金会、人极书院主办,株洲市人力资源和社会保障局、株洲高新区动力谷科技创新服务中心、株洲大汉·希尔顿酒店协办的“国学与管理高峰论坛暨第二十五期企业家国学践行公益研修班”开班典礼在株洲市大汉希尔顿酒店隆重举行,省十一届人大常委会副主任、党组副书记,省人力资源管理学会会长陈叔红宣布开班,株洲市委书记、市人大常委会主任毛腾飞,株洲市委副书记、市政政府市长阳卫国,株洲市人大常委会党组书记、常务副主任刘光跃,株洲市委常委、市委秘书长毛朝晖,湖南省民政厅社会组织管理局局长叶建之,株洲市委组织部副部长,市人社局党组书记、局长蒋湘晖,株洲市人社局党组成员,副局长陈志鸿,株洲市人社局党组成员,副局长柏国顺,《船山学刊》主编楚玲,株洲高新区动力谷科技创新服务中心主任鲁俊,大汉希尔顿酒店总经理助理谭慧,国药控股湖南有限公司副总经理,湖南践行国学公益基金会副理事长、轮值秘书长杨百胜,湖南耀邦建设有限公司董事长、湖南践行国学公益基金会副理事长、轮值秘书长龙泽出席开班仪式。35组来自全国各地社会各界国学爱好者400多人汇聚一堂,聆听国学思想精粹、探寻中华文化脉络、感悟传统文化中的管理智慧。本期国学班有100余名奉献者志愿为学员提供全程服务,陪伴学员学习。



▲省十一届人大常委会副主任、党组副书记、省人力资源管理学会会长陈叔红宣布开班

企业管理之道。现场两位老师妙语连珠、话幽默风趣,引得掌声不断、赞叹连连!

随后,颜爱民教授以“国学宇宙观与现时代空论的统一及管理于资政之道”为题,围绕“循道而治”开讲论政,他从传统文化天人合一的内核出发阐述了政府治理之道的精髓。学者的发声是对政治的一种深层的理性思考,对政治改良和优化设计有重要的借鉴意义。

本期研修班在保留以往经典国学践行课程的基础上,加入了《孙子的超常思维及其当代价值》、《大数据思维及影响》、《中西文化差异及启示》等精品课程。在接下来的两天三晚的国学研修中,14位老师以儒释道思想精髓为基础,融合湖湘文化、阳明心学、现代管理及生命健康等内容,将为学员带来一系列精彩课程。

当代人学《孙子兵法》,最关心的是《孙子兵法》跟企业管理经营之道的对应关系。中国人民大学国学院教授/博导、中国人民大学图书馆馆长黄朴民讲解了《孙子的超常思维及其当代价值》,他分别从运筹预测、管理治军、作战指导思想三个方面分析了兵法同企业管理经营的关系。如“因敌制胜、因敌变化”的思想对于企业经营和管理中如何避短扬长、发挥优势、发挥潜能的启示。黄教授时而引起经典,让现

场学员深思感慨;时而委婉巧妙,引得全场不由自主报以掌声。

今天,我们生活在一个数据爆炸性增长的时代,大数据在改变人类生产和生活方式的同时,也推动着思维方式的变革和发展。国防科技大学教授/博导,国防科技大学青年拔尖人才唐九阳讲解了《大数据思维及影响》,他从大数据专业知识分析出发,对国学经典智慧中的象数合一归于人、情景合一成于景、知行合一践于行等进行分析,让学员们了解到人类有了新的思考,有了新的视野,才开始低头审视旧的体制和传统的理念,去思索和创新业务逻辑,研究更实用、先进和高效的模式。

中共原湖南省委宣传部副部长、湖南省社科联主席郑佳明讲解了《湖湘文化与伟人成就》,他对源远流长、内涵丰富的湖湘文化的发展脉络,以及代表人物的思想进行了深入浅出的分析和阐述,给学员们展示了一幅湖湘文化经世致用、实事求是,湖湘儿女敢为人先、心忧天下的历史画卷。

省政协常委、湖南省政协经科委主任吴金明为大家讲解了《新经济常态下的企业应对之策》;湖南师范大学教授、原中共湖南省委党校常务副校长、湖南行政学院常务副院长张国骥讲解了《从中国传统文化的视角看领导之道》;著名学者、著名作家、湖南省作家协会名誉主席、《曾国藩》作者唐浩明讲解了《曾国藩的家风家教》;英国杜伦大学教授,杜伦大学跨文化研究中心主任郑冰寒讲解了《中西文化差异及启示》;禅宗临济宗、沩仰宗传人妙华法师、大

汉控股集团有限公司党委书记、董事长、总裁傅胜龙和中南大学教授颜爱民同台对讲了《阳明心学与三立》;湖南省中医药研究院附属医院萧长江教授为大家讲解了《黄帝内经》的养生之道;中南大学教授颜爱民讲解了《国学践行于企业经营和幸福家庭建设》;无极禅苑院长及太极拳导师、陈式太极拳十三代传人黎峰带领学员们学习了太极拳。

“我很高兴能参加今天的活动,刚刚结束的党的十九大是党和国家事业发展史上的一个重要里程碑,是迈向中华民族伟大复兴的重要一步。”湖南省十一届人大常委会副主任,党组副书记,湖南省人力资源管理学会会长陈叔红在开班仪式上发表重要讲话。他首先认真传达学习党的十九大精神和习近平总书记十九届一中全会上的重要讲话,他说,在习总书记提出的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信中,文化自信是更基础、更广泛、更深厚的自信,是更基本、更深沉、更持久的力量,文化是一个国家、一个民族的灵魂。而文化的传承,发展好自身文化,首先就要保持对自身文化理论、文化价值的高度自信。他说,当前国学已经成为一个时尚的话题,国学是中华民族几千年历史的结晶,是中华民族文化的结晶。他认为,研修国学、践行国学,对个人、对家庭、对工作、对社会都是有着深远的影响。开办企业家国学研修班,不仅能为企业家和儒释道三家国学大师们提供一个深入交流、思想碰撞的平台,更是对中华民族优秀传统文化的有力传承。

## 国学践行II级研修班暨国学践行导师培训班招生啦!

为满足广大有志于践行国学、传播国学的朋友们系统学习中华传统文化精粹的需求,人极书院特推出国学践行II级研修班暨国学践行导师培训班。

学制:一年(2018年1月-12月)  
学习方式:6次集中封闭式学习+每周小组共修学习交流+践行活动+游学参访+导师答疑解惑  
课程内容和亮点:

- 1、以宋明理学的精粹为主线,学习儒释道三家主要经典;
- 2、系统学习陈氏太极拳和中医养生方法;
- 3、系统学习坐禅、行禅、止观等调心方法;
- 4、辅修古乐欣赏、书法鉴赏、诗词韵律、儒家礼仪与现代礼仪等课程;
- 5、深入学习“天人合一”思想与事业、家庭相结合的实修方法;

- 6、优游名山圣地,证悟成功之道;
- 7、每日系统打卡自省,训练知行合一、事理融合。

主要师资:朱汉民院长、颜爱民教授、妙华法师、宗显法师、李兵教授、陈力祥教授、张松辉教授、程丑夫教授、肖长江教授、蒋璋萍教授等。  
学费:8999年/全年(1级班学员和奉献者另有优惠)  
(文/郭奕艳)

报名简章扫描识别下方二维码

